



**Rapport général
de l'Atelier sur le Renforcement des Capacités
des Coordinations Nationales COMIFAC**

Douala, les 21 et 22 novembre 2011

1. PREAMBULE

Le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, avec le concours de plusieurs de ses partenaires, a entrepris de relancer le processus de renforcement des capacités des coordinations nationales COMIFAC dans les Etats membres. Sur la base de la décision du Conseil des Ministres de 2006 à Malabo et des diverses actions conduites depuis lors tant au niveau régional que dans les pays, une enquête a été conduite durant ces derniers mois pour évaluer la situation actuelle des Coordinations Nationales COMIFAC (CNC). A peu d'exception près, celles-ci s'avèrent ne pas être en mesure de satisfaire correctement aux tâches et obligations qui leur sont officiellement dévolues par le Conseil des Ministres. Comment faire pour améliorer la situation aussi bien au niveau de chaque ministère ou coordination concernée que dans la relation entre la coordination et le secrétariat exécutif de la COMIFAC ? Comment s'assurer que chaque coordination est en mesure de prendre toute la place qui doit être la sienne tant au plan national que régional ? Les réponses sont diverses, les solutions variables en fonction des situations locales, mais dans tous les cas, elles reposent sur une réaffirmation claire du rôle de la coordination nationale, sur une dotation suffisante en ressources humaines et matérielles, sur une latitude de fonctionnement qui permette à la coordination de jouer son rôle d'interface entre le niveau régional et le niveau national, sur une maîtrise réelle des multiples thématiques liées à la gestion forestière durable et à la mise en œuvre du plan de convergence, sur une compétence reconnue en matière de coordination et de communication.

L'atelier qui est organisé à Douala a pour objet de présenter les résultats de l'étude sur les coordinations nationales, de faire état des difficultés et des contraintes, et de suggérer des solutions pour y remédier. Cet atelier est également l'occasion de réexpliquer le rôle des coordinations, le rôle du plan biennal de travail du Secrétariat exécutif et sa relation avec les coordinations, mais aussi de mettre en évidence la nécessité pour les coordinations elles mêmes de se doter d'un plan de travail annuel (ou biennal). Un plan d'action prioritaire est discuté dans le cadre de l'atelier pour définir les activités à conduire tant au niveau régional qu'au niveau national afin de faire en sorte que chaque coordination nationale soit effectivement en mesure de jouer pleinement son rôle dans les meilleurs délais.

2. SOMMAIRE

1. PREAMBULE	2
2. SOMMAIRE.....	3
3. COMMUNIQUE FINAL	4
4. DEROULEMENT DE L'ATELIER	6
ANNEXES.....	12
Plan d'actions prioritaires de renforcement des capacités des CNC	12
Annexe 1 : Programme de l'atelier de planification CNC.....	15
Annexe 2 : Discours d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC.....	17
Annexe 3 : Mot de bienvenue du représentant des partenaires (JICA)	19
Annexe 4 : Présentation synthétique des résultats de l'étude des CNC	21
Annexe 5 : Ebauche du PTA 2012 de la Coordination nationale Gabon	23
Annexe 6 : Termes de référence des groupes de travail.....	30
Annexe 7 : Plan d'action biennal du secrétariat exécutif de la COMIFAC.....	Erreur ! Signet non défini.
Annexe 8 : TERMES DE REFERENCE DE L'ATELIER.....	31
Annexe 9 : Liste des invités à l'atelier	58

SIGLES ET ABREVIATIONS

CIRAD	Centre International de Recherche Agronomique pour le Développement
CNC	Coordination Nationale COMIFAC
COMIFAC	Commission des Forêts d'Afrique Centrale
GIZ	Coopération Technique Allemande
JICA	Coopération Japonaise
PACEBCO	Programme d'Appui à la Conservation des Ecosystèmes du Bassin du Congo
PBA	Programmation Budgétaire Annuelle
PTA	Plan de Travail Annuel
SE COMIFAC	Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

3. COMMUNIQUE FINAL

Communiqué final de l'atelier sur le renforcement des capacités des coordinations nationales de la COMIFAC

Du lundi 21 au mardi 22 novembre 2011 s'est tenu à Douala l'atelier sur le renforcement des capacités des coordinations nationales de la COMIFAC.

Lors de la séance d'ouverture, un mot liminaire d'accueil a été prononcé par M. Masuhiro Otsuka, conseiller technique de la coopération japonaise au nom des partenaires.

Le secrétaire exécutif de la COMIFAC, M. Raymond Mbitikon, a prononcé le discours d'ouverture en insistant sur l'importance de cet atelier pour la COMIFAC car les coordinations nationales sont la cheville ouvrière de tout le système à l'échelle sous-régionale et l'interface permanente entre le secrétariat exécutif et les ministères nationaux en charge des forêts, membres de la COMIFAC.

Après la photo de famille, M. Arthur Tomasian, conseiller technique auprès du SE COMIFAC, a présenté la synthèse des résultats de l'étude conduite auprès des différentes coordinations nationales pour évaluer les acquis et les contraintes de chacune d'entre elles. La situation générale met en évidence de nombreuses faiblesses qu'il convient de prendre en compte pour préparer le plan d'actions prioritaires de renforcement des capacités.

En formant deux groupes de travail, les participants ont discuté de manière approfondie sur les actions devant être conduites pour changer la situation présente et aboutir à des coordinations nationales performantes dans chaque pays membre de la COMIFAC.

La séance plénière de restitution a été l'occasion de mettre en évidence à la fois les convergences de vue mais aussi les divergences. Sur les propositions contradictoires, de nouvelles discussions en plénière ont permis de clarifier notamment la question du mode de financement des PTA nationaux et des coordinations.

En faisant la synthèse des propositions des deux groupes, le plan d'actions prioritaires a pu prendre corps et refléter ainsi les réflexions communes pour pouvoir être adopté par l'assemblée.

Sur la base du format de PTA utilisé par le secrétariat exécutif pour son plan d'actions biennal, chaque pays a préparé ensuite un projet de PTA 2012 devant servir de référence pour le travail de la prochaine année. Ce projet de PTA doit encore être travaillé lors de la session de formation en suivi-évaluation des 23 et 24 novembre pour être complété, notamment sur les aspects de gestion axée sur les résultats.

De manière plus générale, les recommandations suivantes ont été émises lors de l'atelier :

- chaque pays doit se doter d'une structure de coordination Nationale COMIFAC au niveau national avec une petite équipe d'au moins 3 personnes (variable par pays) dont le CNC et 2 assistants (forêt, environnement et faune) ;
- Le CNC et son équipe travaillent sur la base de la lettre de mission adoptée par le Conseil des Ministres de la COMIFAC à Malabo en 2006;

- La coordination nationale est installée au sein du ministère en charge des forêts et équipée pour être fonctionnelle et opérationnelle ;
- La coordination nationale établit un plan de travail annuel qui est validé au niveau sous-régional par le Conseil des Ministres et pris en compte dans le budget annuel du ministère en charge des forêts. Le financement du PTA peut intégrer la contribution des partenaires ;
- La coordination nationale doit chaque début d'année préparer le projet de PTA de l'année suivante, avec donc pratiquement un an d'anticipation afin de permettre de suivre le processus normal d'inscription dans la loi de finance nationale ;
- La constitution de l'équipe de la coordination nationale prend en compte le genre ;
- La coordination nationale rend compte périodiquement de ses activités auprès du secrétariat exécutif de la COMIFAC par le biais de rapports et autres supports de communication techniques et administratifs.

Fait à Douala, le 22 novembre 2012.

Les participants

4. DEROULEMENT DE L'ATELIER

Journée du 21 novembre 2011

- Présentation de l'atelier ainsi que des différentes activités des quatre jours par le modérateur JMN
 - Mot de bienvenue du représentant de JICA
 - Mot de bienvenue et d'ouverture du secrétaire exécutif de la Comifac aux différents participants. Il a également remercié les différents partenaires GIZ, JICA et Cirad
 - Tour de table de présentation des participants
 - Présentation du programme de la journée du 21-11-2011 par le modérateur
-
- **Présentation des résultats de l'étude menée sur l'état des lieux du fonctionnement des différentes coordinations nationales par M. Arthur Tomasian, conseiller technique auprès du SE COMIFAC**

L'atelier a commencé concrètement par la présentation des résultats de l'étude menée sur l'état des lieux du fonctionnement des différentes coordinations nationales. Cette étude a porté sur huit axes qui ont été regroupés en quatre sous-systèmes à savoir l'organisation et la structure, les moyens, l'aspect social et le volet humain.

Sur le plan de l'organisation et la structure, le consultant en charge de l'étude a relevé les manquements suivants :

- L'aspect informel des procédures ;
- Le défaut d'un système véritable de suivi-évaluation ;
- Le manque d'évaluation individuelle ;
- La faible prise en compte du Plan de Convergence ;
- Le défaut de structuration de la communication ;
- La faible coordination avec les autres acteurs ;
- Et la faible implication du personnel dans les activités de la Comifac (80% des coordonnateurs accordant moins de 20% de leur temps aux activités de la COMIFAC).

Concernant les moyens mis en œuvre, les observations faites par le consultant sont les suivantes :

- Pas de budget spécifique ;
- Des problèmes fréquents de connexion internet et de communication ;
- Une logistique inadaptée et généralement insuffisante.

Parlant de l'aspect social, le consultant a souligné :

- Des problèmes de leadership et de coordination ;
- Un management souvent défaillant ;
- Des statuts et un règlement intérieur inadapté ;
- Des difficultés de relation fonctionnelle ;
- Et une faible appropriation du processus COMIFAC.

Enfin, en ce qui concerne le volet humain, les points suivants sont relevés :

- Des problèmes de disponibilité de la part des coordonnateurs eux-mêmes ;
- Un effectif de la coordination variable selon les pays. Pour certains pays, le sous-effectif est patent ;
- Une faible présence de la culture COMIFAC ;
- Une faible connaissance du processus COMIFAC ;
- Des problèmes de la durabilité des Coordinations Nationales et à chaque changement de personnel, une perte de mémoire institutionnelle préjudiciable.

La présentation des résultats de l'étude faite par M. Arthur Tomasian a été suivie d'une synthèse de ces résultats par le modérateur JMN.

Faisant suite à cette évocation du bilan très mitigé des Coordinations Nationales tel que relevé par les résultats de l'étude, le Secrétaire Exécutif Adjoint a pris la parole pour déplorer lui-même leur état de fonctionnement. Il a proposé que des solutions puissent être trouvées ensemble durant l'atelier pour remédier à cette situation.

• **Tour de table des Coordinations Nationales**

Un tour de table des Coordinations Nationales a permis qu'elles réagissent sur ce bilan de leur fonctionnement. De nombreux points ont été soulevés à cette occasion pour expliquer certains échecs dans le fonctionnement des Coordinations Nationales. On peut citer :

- Le problème d'ancrage institutionnel. La Coordination Nationale n'ayant pas toujours un ancrage institutionnel suffisamment bien reconnu dans certains pays ou bien des difficultés dans la gestion des relations avec les autres institutions nationales.
- Le problème de financement des Coordinations Nationales. Les CNC éprouvent d'énormes difficultés de financement. Certains ont relevé qu'ils fonctionnent de fait sur une base de « bénévolat » ce qui limite considérablement leurs capacités de travail. D'autres ont proposé que le Secrétariat Exécutif prenne en charge le financement du fonctionnement des CNC. Une proposition a aussi été émise de prélever les frais de fonctionnement de la CNC dans la contribution Nationale payée par le pays.
- Le bénéfice retiré par chaque pays. Le CNC du Tchad a relevé le fait que son pays ne profite pas suffisamment à son sens des actions de la COMIFAC, que ce soit dans les aides ou dans l'attribution des postes. Il faut payer les cotisations fixées par pays, mais également pouvoir profiter des retombées des activités de la COMIFAC.

Monsieur Arthur Tomasian a ensuite repris la parole pour souligner cependant que tout n'est pas négatif. Plusieurs points positifs peuvent être aussi mis en avant, en commençant par le désir de changement.

Cette déclaration a ensuite été suivie de celle du Secrétaire Exécutif qui a salué le niveau des débats et la rencontre avec les CNC. Il a souligné que la COMIFAC trouve sa raison d'être dans le fonctionnement effectif des CNC, le Secrétariat Exécutif n'étant qu'un simple organe de coordination. Il a tenu à apporter à la suite des observations des CNC les mises au point suivantes :

- Le Secrétariat Exécutif n'est pas un bailleur de fonds ;
- Le fait d'envisager que les CNC puissent relever financièrement du Secrétariat Exécutif présente un risque réel, celui de créer un sentiment de non redevance de compte au niveau national ;
- De plus, le taux de cotisation actuel des pays membres de la COMIFAC ne permet pas de prendre en charge les CNC. Il a dans ce sens ajouté qu'un pays seulement est à jour de toutes ses cotisations, et deux seulement ont moins de deux ans d'arriérés ;
- La lettre de mission doit sans doute être revue pour mieux s'adapter au contexte actuel ;
- Bon nombre de questions doivent être bien étudiées afin qu'elles puissent être portées à la prochaine session du Conseil des ministres.

L'intervention suivante était celle du représentant de la JICA qui a souligné qu'à l'instar de ce qui se passe en Asie du Sud-est, chaque pays devrait s'occuper de mieux structurer l'ancrage institutionnel de sa CNC. Les CNC peuvent par exemple collaborer davantage avec les coopérations internationales présentes dans leur pays. Ceci pourrait faciliter leur ancrage institutionnel. Le Secrétaire Exécutif a réagi à ces propos en précisant qu'on ne peut pas imposer à un pays tel ou tel type d'ancrage institutionnel. Il a toutefois dit que la voie proposée par le représentant du JICA mérite d'être approfondie.

Le Coordonnateur Régional du PACEBCO a souligné le fait que la « COMIFAC » n'a pas un statut bien établi au sein de chaque ministère en charge des forêts au plan national. Parfois, cela fonctionne simplement comme un dossier et parfois en tant qu'institution. Cette question doit être selon lui bien étudiée. Il faut aussi bien définir le minimum des besoins nécessaires pour qu'une CNC soit opérationnelle et efficace. La réflexion sur les voies et moyens concernant le financement du fonctionnement ne viendra qu'à la suite de cette étape de définition précise des besoins opérationnels.

- **Présentation du plan d'actions biennal de la COMIFAC par M. Martin Tadoum, Secrétaire Exécutif Adjoint de la COMIFAC**

Le Secrétaire Exécutif Adjoint a souligné également la nécessité de mieux définir les besoins de fonctionnement des CNC pour faciliter la mobilisation des fonds nécessaires.

Le plan d'actions biennal de la COMIFAC est présenté en deux parties, à savoir le volet planification et le volet matrice des actions. La matrice des actions comporte cinq composantes regroupant plusieurs activités qui ont été présentées par Monsieur Tadoum. Le budget estimatif de toutes ces activités a été évalué à 1, 235 milliards de FCA pour l'année 2011 et 340 millions de FCFA pour l'année 2012. Le chronogramme de suivi pour l'année 2011 a ensuite été présenté et permet de suivre la mise en œuvre des activités. Cf. plan biennal présenté en annexe.

Le modérateur a précisé que le budget présenté est déficitaire au regard du montant des contributions égalitaires, situation aggravée du fait des défaillances de paiement des cotisations.

Le Coordonnateur National du Gabon est revenu encore sur le statut de la COMIFAC en demandant qu'on réfléchisse là-dessus. Le Secrétaire Exécutif a réagi en faisant bien comprendre à tous que les textes sont clairs. La COMIFAC est bel et bien une institution sous-régionale

construite sur la base d'un Traité ratifié par les Etats membres qui se sont engagés à assurer son financement.

- **Travail en ateliers : répartition en deux groupes**

Après le déjeuner, les participants ont été repartis en deux groupes pour discuter sur les voies et moyens pour améliorer le fonctionnement des CNC au regard du bilan présenté. Ces deux groupes ont travaillé jusqu'à la pause café de l'après midi.

En plénière, on a assisté ensuite à la présentation des résultats des deux groupes.

Le groupe 1, animé par M. Jean-Marie Noiraud a relevé les points suivants :

Au niveau national

- Préciser chaque année les activités dans un PTA;
- Améliorer la visibilité de la CNC au plan national ;
- Elaborer des stratégies de communication spécifiques par pays ;
- Elaborer des diagrammes de circulation de l'information au niveau des institutions nationales ;
- Identifier les besoins prioritaires des CNC et les intégrer dans le PTA pour faciliter la mobilisation des appuis des partenaires ;
- Accompagner les pays dans la préparation les PBA et PTA des programmes forestiers nationaux;
- Organiser des campagnes de sensibilisation sur la COMIFAC ;
- Elaborer des supports de communication adaptés ;
- Construire des plans de formation triennaux au niveau de chaque CNC ;
- Former les membres des équipes CNC sur les thèmes prioritaires ;
- Former et renforcer les capacités des cadres nationaux des administrations sur les thématiques prioritaires ;
- Améliorer le système de communication internet et téléphonique ;
- Mettre en place un système de motivation au niveau des CNC, ministères et SE.

Au niveau régional

- Elaborer un manuel de gestion/d'opérations avec des supports types / SE COMIFAC ;
- Améliorer la représentativité des pays avec le soutien de l'équipe du SE COMIFAC / affichages, publicités, diffusion des offres ;
- Diffuser le plan de communication média de la COMIFAC ;
- Accompagner l'élaboration de chaque programme forestier national ;
- Former les membres des CNC (équipes) sur des thématiques diverses ;
- Etablir des fiches de postes individuelles au niveau des CNC ;
- Mettre en place un système de suivi-évaluation des CNC et PTA pays ;
- Mettre en place un système de motivation des CNC (divers) ;
- Prévoir les taux de contribution qui prennent en compte le fonctionnement des CNC ;
- Financement des PTA par les pays après approbation par le Conseil des Ministres.

Le groupe 2, quant à lui, était animé par M. Nchoutpouen Chouaïbou. Les conclusions de ce groupe ont été réparties en trois points à savoir l'identification des besoins minimum, le plan d'actions prioritaires sur la base des résultats de l'enquête réalisée par Arthur, et les recommandations.

Concernant les besoins minima identifiés par le groupe 2, on retient :

- Une structure au niveau national : petite équipe d'au moins 3 personnes (variable par pays) dont le coordinateur national et 2 assistants (forêt, environnement et faune) ;
- La définition des termes de référence pour la mise en place de l'équipe CNC ;
- Un budget du fonctionnement de la CNC (indemnité, moyen de communication, définir les sources de financement, Bureau et secrétariat, ...) ;
- Financement du budget de fonctionnement de la CNC et motivation de l'équipe CNC par le SE COMIFAC;
- Financement aussi par le pays (en terme de bureau, personnel,...) ;
- Voir l'éventualité d'accroître les contributions égalitaires des Etats à la COMIFAC ;
- Dotation en équipement informatique.

Les actions prioritaires définies par le groupe 2 sont les suivantes :

Sur le plan de l'organisation et structure :

- Définir une feuille de route claire ;
- Elaborer un PTA ;
- Motiver les CNC ;
- Elaborer les TdR des CNC ;
- Accompagner les pays dans la préparation des PTA ;
- Adapter le manuel des procédures administratives, comptables et financières de la COMIFAC en intégrant les CNC ;
- Mettre en place un système de suivi-évaluation de CNC ;
- Prendre en compte le Plan de Convergence dans la planification nationale ;

Sur le plan des moyens

- Doter les CN d'un budget spécifique ;
- Renforcer la connexion internet des CN ;
- Equiper les CNC en bureautique et logistique ;

Sur le plan du social

- Renforcer la communication entre les CNC et le SE Comifac ;
- Mettre à la disposition des CNC les résultats de l'audit institutionnel et organisationnel ;

Sur le plan humain

- Etablir un plan de renforcement des capacités des CNC sur la base des thématiques spécifiques identifiées;
- Vulgariser la culture COMIFAC au niveau national (appropriation, procédure,...)
- Mettre en place un groupe de travail COMIFAC au niveau des pays ;

- Mettre en place un système d'archivage électronique et physique ;

En ce qui concerne les recommandations formulées par le groupe 2, elles sont les suivantes :

- Prise en compte du genre dans la constitution des CNC par le ministère de tutelle des CNC ;

Au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

- Mobilisation des financements pour le fonctionnement des CNC ;
- Prélèvement d'un pourcentage sur la contribution égalitaire du pays contribution pour financer le fonctionnement des CNC des pays contributeurs ;
- Rédaction et envoi par les CNC des rapports d'activités périodiques à l'attention du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC.

Le modérateur a noté dans l'ensemble une convergence dans les points soulevés dans les deux ateliers sauf sur les moyens de financement des CNC. Le groupe 2 propose de prélever un pourcentage sur la contribution des pays pour financer le fonctionnement des CNC, ce qui n'a pas été retenu lors des discussions en plénière où il a été proposé que le PTA prenne en compte le fonctionnement de la Coordination Nationale et soit financé par le budget national. Les participants ont aussi convenu que la motivation doit être comprise dans le plan de travail annuel (PTA). Après discussion, il est finalement admis et convenu que le PTA doit être inscrit dans la loi des finances annuelle de chaque pays après approbation par le Conseil des ministres de la COMIFAC.

Journée du 22 novembre 2011

Rappel des activités de la journée précédente par le modérateur.

Ce rappel a été aussi l'occasion de faire quelques amendements en plénière sur ce qui avait été formulé par les groupes en atelier.

Au retour de la pause, M. Chouaibou, expert au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC, a présenté le modèle du PTA proposé pour la Coordination Nationale. Des discussions sur le contenu de ce PTA s'en sont suivies. Certains participants ont souhaité que les PTA tiennent compte des personnes qui sont en même temps Coordonnateur National COMIFAC et responsable technique dans leur ministère de tutelle. Le modérateur a souligné que cela ne gêne en rien le travail concernant la préparation des PTA, mais qu'il faut bien dissocier les choses en ayant d'un côté un PTA pour la coordination nationale COMIFAC et de l'autre un PTA pour les activités techniques. Le PTA de la coordination est à mettre en lien avec le plan d'action biennal du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC. Le PTA des activités techniques est quant à lui à mettre en lien avec le plan de convergence national.

Chaque Coordonnateur National a été invité ensuite à s'isoler pour commencer le travail de préparation de son PTA 2012 national. Certains pays tels que le Gabon ont été représentés par plusieurs membres de l'équipe nationale, ce qui a facilité le travail de planification de leur PTA 2012. Pour les autres pays représentés par un seul représentant de la Coordination Nationale, un

ou deux experts du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC ou des partenaires les ont appuyés dans l'exercice de planification de leur PTA 2012 national.

Au retour du déjeuner, l'équipe gabonaise a présenté le draft de son PTA 2012 en plénière

Les débats ont suivi la présentation du Gabon. Il en est ressorti la nécessité pour chaque CNC de finaliser et/ou d'enrichir le draft du PTA 2012 notamment en s'inspirant de la formation qui sera dispensée dans les jours qui vont suivre, et en tenant compte de l'approche de planification axée sur les résultats.

L'atelier s'est achevé par une cérémonie de clôture au cours de laquelle le communiqué final a été lu et adopté par l'ensemble des participants, suivi du mot de clôture du Secrétaire Exécutif Adjoint de la COMIFAC.

ANNEXES

Plan d'actions prioritaires de renforcement des capacités des CNC

Problèmes	Actions prioritaires	Responsables	Coût	Echéance
S/SY : Organisation et structurel :				
-Temps réservé à la COMIFAC -Lettre de mission peu connue	Définir une feuille de route claire	CNC		
	Elaborer un PTA chaque année avec les activités de la CNC (pour faciliter la mobilisation des partenaires) Préparer début 2012 le PTA de l'année 2013	CNC		
	Mettre en place une structure formelle d'au moins 3 personnes pour la coordination nationale			
	Elaborer les TDRs des coordinations Nationales	SE COMIFAC		
	Système de motivation des CNC	SE COMIFAC et CNC		
	Accompagner les pays dans la préparation des PTA et PBA des programmes forestiers nationaux	CNC		
	Adapter le manuel de procédures en intégrant les coordinations nationales	SE COMIFAC et CNC		
-Procédures informelles - Faible encrage institutionnel - Communication non structurée -Faible coordination avec les autres acteurs	Elaborer un manuel de gestion/opération à l'attention des CNC avec les formats de rapports types/diagramme de communication/chronogrammes, etc.	SE COMIFAC		
	Mettre en place un système de suivi-évaluation des coordinations nationales et de l'exécution des PTA des CNC	SE COMIFAC		
	Prendre en compte le plan de convergence dans les cadres des planifications nationales	CNC		
Pas de système de suivi-évaluation	Accompagner l'élaboration des programmes forestiers nationaux dans les pays qui n'en disposent pas encore	SE COMIFAC		
Faible prise en compte du Plan de convergence	Accompagner l'élaboration des programmes forestiers nationaux dans les pays qui n'en disposent pas encore	SE COMIFAC		
	Doter des CNC d'un Budget spécifique pour la réalisation de leur PTA	Ministère		
S/SY : Moyens				
	Renforcer la connexion internet des CNC et la collaboration entre les CNC	Ministère et appui des partenaires Et CNC		
Budget spécifique	Doter les CNC des équipements bureautiques et logistiques	Ministère et appui des partenaires		
Connexion internet et communication	Assurer le financement des PTA des CNC des pays par les budgets nationaux après approbation des PTA par le Conseil des Ministres de la COMIFAC	CNC et SE COMIFAC et Conseil des Ministres		

Moyen logistique et bureautique	Assurer le financement des PTA des CNC des pays par les budgets nationaux après approbation des PTA par le Conseil des Ministres de la COMIFAC	CNC et SE COMIFAC et Conseil des Ministres		
	Organiser des campagnes de sensibilisation/communication sur le Processus « COMIFAC » avec des supports de communication adaptés (plaquette COMIFAC commerciale)	CNC et SE COMIFAC		
S/SY : SOCIAL				
	Diffuser et mettre en œuvre le plan de communication média de la COMIFAC incluant les CNC	SE COMIFAC		
Communication insuffisante	Améliorer la visibilité de la CNC dans chaque structure nationale en développant une stratégie adaptée de communication	CNC		
	Renforcer les stratégies de communication SE COMIFAC et CNC	SE COMIFAC, partenaires et CNC,		
	Mettre à la disposition des CNC les résultats de l'audit organisationnel	SE COMIFAC et partenaires		
Relation fonctionnelle (SE et CNC)	Etablir un plan de renforcement des capacités des CNC sur la base des thématiques spécifiques identifiées	CNC		
	Etablir des fiches de postes individuelles	SE Comifac		
S/SY : HUMAINS Disponibilité réduite Effectifs variables par pays Connaissance du Processus COMIFAC Maîtrise des thèmes techniques	Construire des plans de formation triennale pour chaque CNC et assurer la formation des membres des équipes CNC et des cadres nationaux des administrations forestières sur les thématiques prioritaires	CNC et SE COMIFAC et Partenaires		
	Améliorer la représentativité des pays au sein de l'équipe SE COMIFAC par la publication/diffusion systématique des offres de postes, de consultations, d'études dans les pays	SE COMIFAC		
	Vulgariser la culture COMIFAC au niveau national (appropriation, procédure,...)	SE COMIFAC et CNC		
	Mettre en place un groupe de travail COMIFAC au niveau de chaque pays incluant les points focaux des conventions, responsables des fora nationaux, etc.	CNC		
	Mettre en place un système de gestion des connaissances	SE COMIFAC et CNC		

Annexe 1 : Programme de l'atelier de planification CNC

Lundi 21 Novembre 2011		
SESSION 1 : QUESTION D'ORGANISATION		
HORAIRES	ACTIVITES	RESPONSABLES
08:30 – 09:00	Inscriptions	Céline NANA
09:00 – 10:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Cérémonie d'ouverture▪ Considérations préliminaires du modérateur;▪ Mot circonstanciel d'un représentant des partenaires (CIRAD, GIZ, JICA et PFBC);▪ Discours d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC;▪ Tour de table (présentation des participants)▪ Présentation des objectifs de l'atelier et adoption de l'ordre du jour et de l'agenda de la réunion ;▪ Photo de famille.	Modérateur (Jean-Marie NOIRAUD)
10:00 – 10:30	Pause Café	
SESSION 2 : RESTITUTION DES RESULTATS DE L'ETUDE		
10:30 – 12:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Présentation des résultats de l'état des lieux du fonctionnement des coordinations nationales COMIFAC▪ Tour de table des Coordonnateurs Nationaux▪ Débat	Arthur TOMASIAN CNC
SESSION 3 : QUESTIONS NECESSITANT UN EXAMEN APPROFONDI		
12:00 – 12:30	<ul style="list-style-type: none">▪ Présentation du Plan d'action biennal 2011 – 2012 et de la mise en place du processus de Suivi-évaluation de la mise en œuvre du Plan de Convergence	Martin Tadoum
12:30 – 13:00	<ul style="list-style-type: none">▪ Formation de deux groupes de travail pour l'élaboration du Plan de renforcement des capacités des coordinations nationales▪ Présentation des TdR des groupes	Modérateur (Jean-Marie NOIRAUD)
13:00 – 14:00	Pause Déjeuner	
14:00 – 16:00	Travaux en groupe	Facilitateurs des groupes
16:00 – 16:15	Pause café	
16:15 – 17:30	Restitution des travaux en groupe	Rapporteurs des groupes
17:30	Suspension de la séance	

Mardi 22 Novembre 2011		
SESSION 3 : QUESTIONS NECESSITANT UN EXAMEN APPROFONDI		
08:30 -08:45	Restitution de la synthèse des travaux de la journée du 21 Novembre 2011	Modérateur (Jean-Marie NOIRAUD)
08:45 -10:00	<ul style="list-style-type: none"> Présentation du projet du plan d'actions de renforcement des capacités des coordinations nationales consolidé Débat 	Modérateur (Jean-Marie NOIRAUD)
10:00 – 10:15	Pause Café	
10:15 – 12:15	Élaboration des PTA 2012 des coordinations nationales	Coordonnateurs Nationaux
12:15 – 13:00	Présentation des PTA 2012 élaborés	CN (Burundi, Cameroun et Congo)
13:00 – 14:30	Pause – Déjeuner	
14:30 – 16:00	Présentation des PTA 2012 élaborés	CN (Gabon, Guinée Équatoriale, RCA, RDC, Rwanda, Sao Tomé & Príncipe et Tchad)
16:00 – 16:30	Cérémonie de clôture de la phase 1 <ul style="list-style-type: none"> Présentation de la formation des CNC Lecture du Communiqué Final Mot(s) circonstanciel(s) des partenaires Allocution de clôture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC 	Modérateur (Jean-Marie NOIRAUD)
15:30	FIN DE LA PREMIERE SEQUENCE	

Annexe 2 : Discours d'ouverture du Secrétaire Exécutif de la COMIFAC

Messieurs les Représentants de la Coopération Allemande, Française et Japonaise

**Messieurs les Coordonnateurs Nationaux de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale
COMIFAC**

Mesdames et Messieurs

Chers participants

La rencontre de Douala qui s'ouvre aujourd'hui et qui regroupe toutes les coordinations nationales est pour moi l'un des événements importants dans la vie de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale de ces dernières années. En effet cette jeune institution, née de la volonté des Chefs d'Etat de notre sous région qui ont décidé ici au Cameroun en mars 1999 avec la Déclaration de Yaoundé puis par la signature du Traité COMIFAC en février 2005 à Brazzaville, de mener de manière concertée la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers de l'espace COMIFAC, compte sur ces coordinations pour réaliser ses nobles missions.

Les Points focaux hier et maintenant Coordonnateurs nationaux ont la lourde responsabilité de la traduction en actes concrets tant au niveau des pays membres que de la sous-région les volontés politiques des Chefs des Etats membres exprimées dans la Déclaration de Yaoundé et le traité de Brazzaville. C'est pour cette raison que vous réunir messieurs les Coordonnateurs nationaux pour échanger les expériences des uns et des autres et pour faire état de ce qui constitue des goulots d'étranglement pour la bonne conduite de vos missions est bien un événement très important pour le fonctionnement de notre institution.

A chacun des Coordonateurs nationaux qui ont fait le déplacement de Douala, Je souhaite au nom de son Excellence José ENDUNDO BONENGUE, Ministre de 'Environnement, Conservation de la nature et Tourisme de la république Démocratique du Congo, Président en exercice de la COMIFAC, une chaleureuse bienvenue et un agréable séjour à Douala.

A tous nos Partenaires ici présents, je souhaite également la bienvenue et un très bon séjour à Douala de même, que ceux-ci reçoivent les remerciements et les grâces de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale pour leurs contributions techniques et financières à l'organisation de cet important atelier, je voudrais citer notamment la GIZ, la JICA et la Coopération Française.

Mesdames et Messieurs les Coordonnateurs Nationaux,

L'importance de votre rôle dans la mise en œuvre du plan de convergence adopté par l'ensemble des pays membres de la COMIFAC est bien connue et vous-même le savez à travers votre lettre de mission ; il revient à vous et au Secrétariat Exécutif de la COMIFAC de remplir convenablement nos missions bien que beaucoup de difficultés restent à surmonter.

Cet atelier permettra non seulement de faire l'état des contraintes mais il donne l'occasion de proposer ensemble les solutions possibles, car nous devons compter d'abord sur nos capacités à résoudre nos difficultés avant que les partenaires ne nous viennent en appui.

Certains pays membres ont compris l'importance des coordinations nationales et ont commencé à ouvrir des lignes de crédit dans les budgets nationaux pour les activités des coordinations nationales, nous les félicitons et nous souhaitons vivement que ces exemples soient suivis par l'ensemble des pays membres.

Mesdames et Messieurs

Les travaux de cet atelier dont les orientations et les buts visés sont contenus dans les documents qui vous ont été transmis, se voudraient d'être ouverts et constructifs pour que les conclusions qui en sortiront, apportent un nouvel élan dans les relations de collaboration entre les coordinations nationales, le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et les Partenaires au développement, vu les défis qui sont sans cesse nombreux et complexes et auxquels nos pays devront faire face.

Je souhaite pleins succès à nos travaux et déclare ouverte la réunion des Coordonateurs nationaux de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale.

Vive la COMIFAC

Vive l'Afrique Centrale

Je vous remercie

Annexe 3 : Mot de bienvenue du représentant des partenaires (JICA)

Messieurs les Représentants du Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale ou COMIFAC,

Messieurs les Coordinateurs Nationaux de la COMIFAC,

Messieurs les Représentants des partenaires techniques et financiers,

Messieurs les organisateurs, modérateur, et formateurs pour cet atelier,

Chers participants,

Je voudrais tout d'abord saluer et féliciter la COMIFAC pour cette belle initiative afin de renforcer les collaborations avec nos amis précieux des pays. C'est un réel plaisir et un grand honneur pour moi de prendre la parole à l'occasion de cette cérémonie d'ouverture de cet « Atelier Régional sur le Renforcement des Capacités des Coordinations Nationales de la COMIFAC ». Le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC a collaboré étroitement avec la CIRAD, la GIZ, la JICA et le PACEBCo ainsi que nos autres partenaires précieux du Partenariat pour les Forêts du Bassin du Congo ou PFBC depuis le mois d'août afin d'organiser cet événement signifiant. Avant cet atelier, les enquêtes ont été effectuées avec les Coordinateurs Nationaux et d'autres parties prenantes importantes par notre ami de la CIRAD afin de mieux comprendre les situations actuelles des collaborations aux pays. Sur la base des résultats des enquêtes, nous allons avoir des concertations et formations essentielles en vue de renforcer les activités de la COMIFAC aux pays avec les coordinations nationales conformément à ses plans d'activités basées sur le Plan de Convergence. J'espère et je suis sûr que nous pourrions trouver de nombreuses idées de grande valeur qui avancera sensiblement les activités régionales et nationales en vue d'accélérer la gestion durable des ressources forestières dans le Bassin du Congo par les discussions avec les participants de capacités élevées.

Messieurs les Coordinateurs Nationaux et Chers les participants à l'atelier,

Je voudrais maintenant, au nom de toute la famille des partenaires techniques et financiers dans le domaine forestier et environnemental, vous souhaiter la bienvenue au Cameroun, votre patrie pour quelques jours. Vous êtes les bienvenus à Douala, la grande ville de tous les plaisirs du Cameroun. Je souhaite que vous preniez plaisir à votre séjour à Douala au cours de cet atelier.

Mesdames et Messieurs,

En Afrique Centrale, il existe une forte demande en collaboration technique relative aux secteurs forestier et environnemental. Il importe de mieux appliquer les essences du Plan de Convergence au niveau national à travers divers programmes nationaux d'une manière

concertée et harmonisée. À cet effet, les rôles et les responsabilités des Coordinations Nationales de la COMIFAC sont primordiales pour encourager les activités forestières et environnementales avec divers partenaires dans le but d'atteindre la gestion durable des ressources forestières dans la région.

Pour permettre à cet atelier d'atteindre ses objectifs, vous serez sollicité de participer activement à chaque session pour exposer et échanger des idées innovatrices en matière de renforcement des capacités des Coordinations Nationales de la COMIFAC, y compris les techniques de la communication, de la planification et du suivi-évaluation.

Je souhaite qu'au terme de cet atelier qui est une expérience à renouveler, vous soyez des personnes ressources pour vos collègues dans vos différents pays et structures d'administration. Vous constituerez ainsi autant de pôles de compétence en matière de développement des programmes forestiers/environnementaux suivant le Plan de Convergence de la COMIFAC dans vos pays respectifs.

Vive la coopération régionale et internationale dans le domaine forestier et environnemental,

Vive les programmes nationaux pour la gestion durable des ressources forestières,

Vive le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et ses pays membres,


Je vous remercie.

Annexe 4 : Présentation synthétique des résultats de l'étude des CNC



PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS NATIONALES COMIFAC

Résultats de la phase d'enquête
(oct.-nov. 2011)



PLAN

- 1 Description de la démarche
- 2 Diagnostic

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE




DESCRIPTION DE LA DEMARCHE

UNE DÉMARCHE EN TROIS PHASES

A	B	C
Collecte de données	Traitement et exploitation des données	Diagnostic consolidé

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE



DESCRIPTION DE LA DEMARCHE


L'ÉCHANTILLON DE L'ENQUÊTE EN CHIFFRES

Ministère
Société Civile
Org. Inter
Privé

47

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE



RESULTATS D'ANALYSE (8 axes)


"ESPACE COMIFAC"

LÉGENDE

- Or: organisation
- Fo: fonctionnement
- Ma: management
- Ou: outils
- CrP: critères de performance
- Cop: comportement
- Com: compétences
- Cu: culture

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE



RESULTATS D'ANALYSE

...DE 8 AXES D'ANALYSE À 4 SOUS-SYSTÈMES SOCIOTECHNIQUES...

Analyse = 8 axes

Diagnostic = 4 sous-systèmes

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE

RESULTATS D'ANALYSE

LE SOUS-SYSTÈME : **ORGANISATIONNEL ET STRUCTUREL**

Sous-système 1	
ORGANISATIONNEL ET STRUCTUREL <i>"Ensemble des méthodes et procédures. Frontières entre les responsabilités et les allocations de ressources"</i> (AXES 1 ET 2)	<ul style="list-style-type: none"> - 80% des CNC = - 20% DU TEMPS à la COMIFAC. - Faible ANCRAGE INSTITUTIONNEL. - LETTRE DE MISSION peu connue et/ou trop générique. - PROCÉDURES informelles. - Pas de système de SUIVI-ÉVALUATION. - Pas d'ÉVALUATION INDIVIDUEL. - Faible prise en compte du PLAN de CONVERGENCE. - COMMUNICATION non structurée. - Faible coordination avec les AUTRES ACTEURS.

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE

RESULTATS D'ANALYSE

LE SOUS-SYSTÈME : **MOYENS**

Sous-système 2	
MOYENS <i>"Moyens matériels et financiers..."</i> (AXE 4)	<ul style="list-style-type: none"> - BUDGET spécifique (8/10). - Connexion INTERNET et COMMUNICATION (6/10). - Moyens LOGISTIQUES et BUREAUTIQUES.

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE

RESULTATS D'ANALYSE

LE SOUS-SYSTÈME : **SOCIAL**

Sous-système 3	
SOCIAL <i>"Règles qui régissent les relations entre acteurs"</i> (AXES 3 ET 8)	<ul style="list-style-type: none"> - LEADERSHIP et coordination des CN. - MANAGEMENT défaillant (H et F). - STATUTS et RI inadaptés. - RELATION FONCTIONNELLE (SE/CNC et CNC/CNC). - Appropriation du PROCESSUS COMIFAC.

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE

RESULTATS D'ANALYSE

LE SOUS-SYSTÈME : **HUMAIN**

Sous-système 4	
HUMAIN <i>"En terme d'effectifs, de compétences et de comportement"</i> (AXES 5,6 ET 7)	<ul style="list-style-type: none"> - DISPONIBILITÉ réduite (7/10). - EFFECTIFS variables selon les pays. - Connaissance du PROCESSUS COMIFAC. - Maîtrise des THÈMES TECHNIQUES et des SAVOIRS SP. - CULTURE COMIFAC. - DURABILITÉ des CNC et perte de MÉMOIRE.

21 ET 22 NOVEMBRE 2011

PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE CNC - RÉSULTATS DE LA PHASE D'ENQUÊTE

me sans solution,
un problème ! "

Proverbe béninois

MERCI

Annexe 5 : Ebauche du PTA 2012 de la Coordination nationale Gabon

INTRODUCTION

Le Secrétariat Exécutif de la Commission des Forêts d'Afrique Centrale (COMIFAC) a organisé du 21 au 24 novembre 2011 à Douala au Cameroun, un atelier sur le renforcement des capacités des Coordinations Nationales COMIFAC (CNC). Cet atelier a permis à chaque Coordonnateur National de la COMIFAC, sur la base de leur lettre de mission, de décliner le Plan de Travail Annuel (PTA) 2012 de la Coordination Nationale. Celui-ci est axé sur les six composantes ci-après :

- Conseiller les décideurs nationaux (Gouvernement, Parlement, autres grandes institutions étatiques).
 - Coordonner la mise en œuvre du plan de convergence COMIFAC au niveau national et en assurer le suivi tant au niveau national que sous régional.
 - Représenter le Secrétariat Exécutif
 - Servir de relais entre le SE et les pays membres
 - Assurer l'interface pour la mise en œuvre du plan de convergence
 - Procéder à l'animation du réseau des Points Focaux

Ce Plan de Travail nécessite pour sa réalisation des ressources financières conséquentes provenant pour l'essentiel du budget national et des partenaires. Pour cela, il s'avère urgent de créer une ligne budgétaire pour les activités identifiées.

MATRICE DES ACTIVITES 2012

Composante I : Orientations-conseil pour les décideurs nationaux

Résultat attendu I :

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Responsable du suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
1.1 Mettre à la disposition du Ministre des analyses et des propositions par rapport au processus COMIFAC	1.1.1 Formaliser le CNC	Existence juridique du CNC	Arrêté ministériel	Jacques Mouloungou + Conseiller juridique du Ministre	Janvier 2012	-	-
	1.1.2 Première réunion annuelle du CNC	Appropriation de la lettre de mission par tous les membres	Compte rendu de réunion	NDOMBA NGOYE (Coordonnateur National)	Février 2012	-	-
	1.1.3 Elaboration d'une note de synthèse/Dépliant sur le processus COMIFAC	Appropriation du processus COMIFAC par les autorités ministérielles	Existence de la note de synthèse et du dépliant	CNC	Mars 2012	2,5millions	-
1.2 Informers tous les acteurs du secteur (administration, opérateurs économiques, société civile... sur le processus COMIFAC	1.1.4 Vulgarisation et diffusion du processus COMIFAC	Appropriation du processus COMIFAC par tous les acteurs du secteur forêt-environnement	Rapport de l'atelier national de vulgarisation	CNC	Avril 2012	10 millions	
	Total Composante I					12,5 millions fcfa	

Composante II : Coordination et suivi de la mise en œuvre du Plan de Convergence au niveau national

Résultat attendu II :

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Responsable du Suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
2.1	2.1.1 Mettre à la disposition du Ministre l'agenda des événements sous régionaux et internationaux de la COMIFAC	Appropriation du calendrier des événements COMIFAC	Agenda disponible	CNC/SE COMIFAC	Dès janvier 2012		
2.2 S'informer et porter à la connaissance du Ministre, toutes les actions menées en rapport avec le Plan de convergence de la COMIFAC au niveau national et sous régional	2.1.2 Faire l'état de lieux de la mise en œuvre du Plan de Convergence	Appropriation par le Ministre de l'état de mise en œuvre au niveau national	Rapport sur l'état de mise en œuvre	CNC	Mai 2012		
	2.1.3 Faire l'état de lieux de la mise en œuvre du Plan de Convergence	Appropriation par le Ministre de l'état de mise en œuvre au niveau sous régional	Rapport sur l'état de mise en œuvre	CNC	Mai 2012		
Total Composante II							

Composante III : Représentation du Secrétariat Exécutif de la COMIFAC

Résultat III:

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Responsable du Suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
3.1 Représenter le SE au niveau national	3.1.1 Prendre part en lieu et place du SE/COMIFAC aux événements nationaux auxquels il est invité	Responsabilisation effective du CNC	Compte rendu de participation	CNC	Dès que possible		
Total Composante III							

Composante IV : Service de relais entre le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et les pays membres

Résultat IV

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Responsable du Suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
4.1 Mettre à la disposition du SE COMIFAC, les informations, analyses et propositions nationales pertinentes	4.1.1 Informer le SE/COMIFAC sur les événements majeurs portant sur la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers du Gabon	Appropriation par le SE/COMIFAC des événements majeurs	Notes d'information	CNC	Dès que possible		
4.2	4.1.2 Suivre le processus de paiement des contributions égalitaires du Gabon au profit du SE/COMIFAC	Respect des engagements du Gabon vis-à-vis de la COMIFAC et des partenaires au développement	Ordres de paiement	CNC/DCAF	Dès mise en place du budget annuel (mars 2012)	30,7 millions fcfa	Loi de finances
Total Composante IV							

Composante V : Interface pour la mise en œuvre du plan de convergence

Résultat V :

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Respon sable du Suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
5.1 Assurer le suivi et la coordination de la mise en œuvre de la composante nationale du plan de convergence entre les ministères et les autres acteurs concernés	5.1.1 Organisation de réunions périodiques du suivi de la mise en œuvre de la composante nationale du Plan de convergence avec les services techniques impliqués	Suivi de la mise en œuvre de la composante	Comptes rendus des réunions	CNC	Tous les six (06) mois	600.000 Fcfa	
Total Composante V						600.000fcfa	

Composante VI : Animation du réseau des points focaux

Activités Principales	Sous-Activités	Résultats attendus	Indicateurs	Responsable du Suivi	Période d'exécution	Coûts	Partenaires/ Source financement
6.1 Définir les thèmes d'échanges du réseau et désigner les modérateurs respectifs	6.2.1 Réunions de concertation avec les points focaux thématiques	Elaboration d'un plan de travail	Comptes rendus des réunions	CNC	mars 2012	300.000Fcfa	
	6.2.1 Réunions de définition de thèmes d'échanges avec les points focaux	Appropriation des thématiques par le CNC et le réseau des points focaux	Liste des thématiques définies et disponible	CNC	mars 2012	300.000Fcfa	
	6.2.2 Cadre d'échanges et de suivi de l'état de mise en œuvre des thématiques avec les points focaux	Appropriation de la mise en pratique des thématiques par le CNC	Comptes rendus des réunions	CNC	Avril 2012	300.000Fcfa	
Total Composante VI						900.000fcfa	
TOTAL GENERAL (Composantes 1, 2, 3, 4, 5, 6)						14 millions fcfa	

Annexe 6 : Termes de référence des groupes de travail

Travail à faire

1. Identifier les besoins minima pour le fonctionnement d'une coordination nationale ?
2. Au regard des problèmes relevés par les coordinations nationales, identifier les actions prioritaires (transversales ou spécifiques) à mener pour résoudre ces problèmes.
3. Pour chaque action, identifier les responsables et estimer les coûts pour la mise en œuvre.
4. **Formuler les recommandations**
5. Culture COMIFAC



Annexe 7 : TERMES DE REFERENCE DE L'ATELIER

N° : CNC-02

Atelier sur le renforcement des capacités des coordinations nationales de la COMIFAC

1. Contexte

Les partenaires techniques et financiers, regroupés au sein de la Plate-Forme d'Appui à la COMIFAC (PAC), soutiennent la COMIFAC dans le cadre de son projet de renforcement des capacités de ses coordinations nationales. Ce véritable « chantier », essentiel pour permettre à la COMIFAC d'ancrer son action aux niveaux sous régional et d'apporter un appui effectif à ses membres sera structuré, par l'organisation d'enquêtes de terrain avec des parties-prenantes représentatives des pays membres. Ces enquêtes permettront de dresser un état actualisé (des progrès, acquis et défis) des coordinations nationales de la COMIFAC, de faire un premier bilan des forces et faiblesses et de tracer les grandes lignes de force de principaux axes de progrès. Il s'agit de synthétiser les résultats des enquêtes avec les coordinateurs nationaux, le SE COMIFAC, et les partenaires concernés en vue de construire un plan d'actions pour les coordinations nationales, en phase avec la mise en œuvre des axes du Plan de Convergence pour la gestion durable des ressources forestières au niveau national et sous-régional. À la suite des enquêtes, un atelier sera organisé pour la discussion de leurs résultats et la planification des activités à entreprendre pour engager un changement durable.

Conformément aux Termes de Référence sur le Renforcement des Coordinations Nationales de la COMIFAC (CNC-01), ces Termes de Référence précisent les objectifs, la structure et les fonctions de l'atelier sur le renforcement des capacités des coordinations nationales de la COMIFAC.

2. Objectif

Un objectif de l'atelier est d'améliorer la planification des activités par les coordinations nationales sur la base notamment des résultats d'enquêtes, et aussi des résultats des audits réalisés récemment.

3. Résultat attendu

- (1) Les résultats des enquêtes sont partagés avec les participants et validés par le SE COMIFAC.
- (2) Des plans d'activités sont bien clarifiés pour renforcer les capacités des coordinations nationales sur la base des résultats des enquêtes, et arrimés aux principaux outils de suivi-évaluation de la COMIFAC (PTA, Chronogramme, etc....).
- (3) la communication est facilitée entre les participants.

4. Activité

Cet atelier consistera en la réalisation des activités suivantes par des présentations et des discussions entre participants :

- (1) Présenter des résultats d'enquêtes sur des états actuels de coordinations nationales pour la validation et le partage parmi les participants ;
- (2) Identifier des états de progrès, des acquis, et des problèmes/défis prioritaires sur les activités de coordinations nationales par la synthèse des résultats des enquêtes ;
- (3) Élaborer des recommandations pour résoudre les problèmes majeurs identifiés ;
- (4) Incorporer les recommandations consenties, formuler un plan d'actions pour renforcer les capacités des coordinations nationales ;
- (5) Proposer des composantes principales des activités pour le Plan de Travail Annuel (PTA) de la COMIFAC avec des partenaires concernés ;
- (6) Clarifier des responsabilités des coordinations nationales dans la mise en œuvre des activités planifiées ;
- (7) Discuter l'organisation d'un système d'accompagnement pour appuyer les activités des coordinations nationales par la mise en place d'un comité ad 'hoc ;
- (8) Délibérer la mise en place de systèmes de suivi-évaluation et de communications pour les coordinations nationales ;
- (9) En synthétisant des résultats de discussions, formuler des conclusions/recommandations globales de l'atelier afin de transmettre aux représentants des autorités nationales (e.g. ministres).

5. Structure/Composante

L'atelier sera composé des activités suivantes :

- Présentations et discussions sur des résultats d'enquêtes réalisées dans les pays membres (sessions plénières) ;
- Présentations/remarques par les coordinateurs nationaux, le SE COMIFAC et d'autres participants (sessions plénières) ;
- Délibérations sur des états actuels et des plans d'actions/PTA ainsi que des modalités de leurs mises en œuvre pour les coordinations nationales (sessions plénières et/ou en groupe) ;
- Synthèse des discussions/conclusions (session plénière).

En annexe un projet d'ordre du jour provisoire de l'atelier.

6. Méthode

Une approche participative est respectée afin d'optimiser des interactions parmi des participants dans l'atelier. Un modérateur recruté encourage les présentations et les discussions dans l'atelier.

Le modérateur facilite des discussions de participants en orientant des méthodes de travaux dans l'atelier. Les discussions seront faites dans des sessions plénières, alors que l'on organiserait des groupes de travail selon des initiatives de participants. Dans ce cas, des chefs de groupe et des secrétaires sont identifiés parmi des participants afin de faciliter des discussions en groupe et leurs présentations. Des personnes ressources des partenaires concernés appuient des participants par la fourniture des expertises spécifiques.

La participation maximale des coordinateurs nationaux est sollicitée dans l'atelier. Des occasions seront fournies pour leurs présentations sur des activités des coordinations nationales.

Dû à la durée limitée de l'atelier, toutes les présentations et les discussions devront être concises.

7. Lieu et date de l'atelier

L'atelier se tiendra à la Résidence la Falaise, Douala, 21 – 22 novembre 2011 (2 jours). Dépendant de la situation sociopolitique, le lieu de l'atelier serait modifiable à Yaoundé.

8. Modalité d'organisation de l'atelier

L'atelier sera organisé et financé par des partenaires réunis au sein de la PAC et sous la responsabilité du SE COMIFAC. Toutes les préparations techniques et logistiques seront assurées par ces partenaires.

Un comité de travail est mis en place pour discuter et faciliter l'organisation de l'atelier avec des réunions régulières. Les responsabilités de chaque partenaire sont précisées par des délibérations dans le comité.

9. Équipement/matériel

Des équipements/matériels nécessaires pour l'atelier seront fournis par les, comme des ordinateurs, projecteurs, fournitures de bureau, etc. La fourniture des équipements/matériels sera précisée dans le cadre du comité de travail.

10. Référence

- Le Terme de Référence sur le Renforcement des Coordinations Nationales de la COMIFAC (CNC-01)

Coordonné par : PAC/PFBC

Appuyé par :



Annexe 8 : Liste des invités à l'atelier

		-					
1	Félix NGENDABANYIKWA	Coordinateur National de la COMIFAC/ Directeur des Forêts et de l'Environnement	Département des Forêts	Burundi	(257) 22 22 50 12 (Bur)	(257) 77 886 925	felixngenda@yahoo.fr
2	Victoire EHETH ONGMOUTO, représentée	Coordinateur National de la COMIFAC/ Directeur de la Division de la Coopération et des Programmes	Ministère des Forêts et de la Faune (MINFOF)	Cameroun	(237) 99 81 97 45	(237) 70 11 95 05	ongmouto@yahoo.fr
3	Yves YALIBANDA, représenté par Luc Dimanche	Coordinateur National de la COMIFAC/Chargé de mission	Ministère des Eaux, Forêts, Chasse et Pêche	Centrafricaine		(236) 75 50 50 54	yvesyalibanda@yahoo.fr
4	Raymond Ndomba NGOYE	Coordinateur National de la COMIFAC/ Conseiller du Ministre	Ministère des Eaux et Forêts	Gabon		(241) 07414025	ndombangove@yahoo.fr
5	David EDJANG NSUE	Coordinateur National de la COMIFAC/ Directeur des Forêts et de l'Environnement (Director de Bosques y Medio Ambiente)	Ministre de l'Agriculture et des Forêts (Ministerio de Agricultura y Bosques)	Guinée Équatoriale	(240) 222 25 18 61		dennzang@yahoo.es
6	Donatien NZALA, représenté	Coordinateur National de la COMIFAC/ Directeur Général de l'Economie Forestière	Ministère du Développement Durable, de l'Economie Forestière et de l'Environnement	Republique de Congo	(242) 55 51 83 73	(242) 66 26 67 95	nzaladon@yahoo.fr
7	Godefroid Muhinya NDAUKILA	Coordinateur National de la COMIFAC	Ministère de l'Environnement, de la Conservation de la Nature, et du Tourisme	RDC	(243) 81 64 04 605	(243) 99 99 55 020	godendaukila@yahoo.fr
8	Franck RUTABINGWA Non représenté	Coordinateur National de la COMIFAC/ Directeur Général ANAFA	Représentant du Ministre des Ressources Naturelles	Rwanda	(250) 08 30 68 26		rutabingwafrank@yahoo.com / frankrutabingwa@yahoo.com
9	Sabino Pires CARVALHO	Coordinateur National de la COMIFAC/ Ingénieur Foresiter (Engenheiro Florestal)	Ministère des Ressources Naturelles et de l'Environnement (Ministério dos Recursos Naturais e do Meio Ambiente)	Sao Tomé et Principé	(239) 22 29 36 / 22 28 69	(239) 90 52 79 /225 647	dirflor@cstome.net / spirescarvalho@yahoo.com
10	MOULNANG Tal	Coordinateur National de la COMIFAC/ ?	Ministère de l'Environnement et de l'Eau	Tchad	(235) 66 22 75 89	(235) 99 45 15 59	moulnanqt@gmail.com
11	Martin TADOUM	SEA	COMIFAC	Cameroun			mtadoun@comifac.org
12	NCHOUTPOUEN Chouaibou	Expert en Biodiversité	COMIFAC	Cameroun			cnchoutpouen@yahoo.fr
13	Céline NANA	Secrétaire	COMIFAC	Cameroun			cena81@yahoo.fr
14	TOMASIAN Arthur	Conseiller Technique Régional	CIRAD	Cameroun			tomasianarthur@yahoo.fr
15	Thorsten HUBER	Conseiller Technique	GIZ	Cameroun			thorsten.huber@giz.de

16	FOUTH Danièle	Conseillère Technique	GIZ	Cameroun			danielle.fouth@giz.de
17	Masahiro OTSUKA	Conseiller en Aménagement Forestier	JICA	Cameroun			otsuka@jds21.com
18	Risa KASAI	Conseillère en Ecosystème Forestier	JICA	Cameroun			kasai.risa@gmail.com
19	Jérôme GUEFACK	Spécialiste en TIC	PACEBCo	Cameroun			jerome.guefack@pacebco- ceeac.org
20	Yantio Yantio DEBAZOU	Spécialiste en Suivi-Evaluation	PACEBCo	Cameroun			<a href="mailto:demazou.yantio@pacebco-
ceeac.org">demazou.yantio@pacebco- ceeac.org
21	Jean-Marie NOIRAUD	Modérateur/Directeur - Gérant	JMN Consultant Sarl	Cameroun	(237) 22.21.42.35	(237) 99.96.17.83	jmnoiraud@yahoo.fr / jmn@jmnconsultant.com
22	William KAMDEM	Formateur		Cameroun		(237) 99 95 70 29	williamkamdem@yahoo.com
23	Cyrille EKOUMOU	(involved partly in the REDD+ project)	World Bank	Cameroun	Phone : (237) 22 20 38 15 Extension: 8032	(237) 94 56 22 63	ae Koumouabanda@worldbank. org